

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний авіаційний університет
 Факультет наземних споруд і аеродромів
 Кафедра аерокосмічної геодезії та землеустрою

УЗГОДЖЕНО
 Декан ФНСА


 Віктор КАРПОВ

«16» 10 2023 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ
 Проректор з навчальної роботи


 Анатолій ПОЛУХІН

«14» 10 2023 р.



Система менеджменту якості

РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«Менеджмент в землеустрої»

Освітньо-професійна програма: «Землеустрій та кадастр»

Галузь знань: 19 «Архітектура та будівництво»

Спеціальність: 193 «Геодезія та землеустрій»

Форма навчання	Семест р	Усього (годин/кредитів ECTS)	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	ДЗ / РГР /К	Форма сем. контролю
Денна	1	120/4,0	17	17	86	-	Д.залік- 1 с

Індекс: НМ-3-193-1/23-3.3

Індекс: РМ-3-193-1/23-3.3

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент в землеустрої»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 10.01.09-01-2023
		Стор. 2 із 10	

Робочу програму навчальної дисципліни «Менеджмент в землеустрої» розроблено на основі освітньо-професійної програми «Землеустрій та кадастр» навчальних та робочих навчальних планів НМ-3-193-1/23-3.3, РМ-3-193-1/23-3.3 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 193 «Геодезія та землеустрій» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробили:
доцент кафедри аерокосмічної геодезії
та землеустрою

 Наталія ІЩЕНКО

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійної програми «Землеустрій та кадастр», спеціальності 193 «Геодезія та землеустрій» – кафедри аерокосмічної геодезії та землеустрою, протокол № 1 від «18» 08 2023 р.

Гарант освітньо-професійної програми
«Землеустрій та кадастр»

 Наталія БЕЛОУСОВА

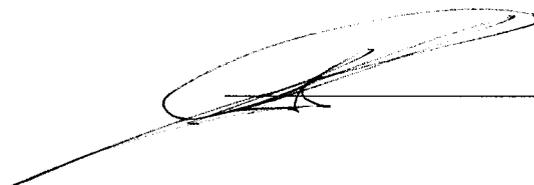
Завідувач кафедри



Юрій ВЕЛИКОДСЬКИЙ

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради Факультету наземних споруд та аеродромів, протокол № 7 від «31» 08 2023 р.

Голова НМРР



Геннадій ТАЛАВІРА

Рівень документа – 3б

Плановий термін між ревізіями – 1 рік

Контрольний примірник

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент в землеустрої»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 10.01.09–01–2023
		Стор. 3 із 10	

ЗМІСТ

ВСТУП	4
1. Пояснювальна записка .	4
1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни	4
1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна	5
1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна	6
1.4. Міждисциплінарні зв'язки	6
2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	7
2.1. Зміст навчальної дисципліни .	7
2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля ..	7
2.3. Тематичний план	8
3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ .	8
3.1. Методи навчання .	9
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна) .	9
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернет	9
4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАНЬ ТА ВМІНЬ.	10
	10
	10

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент в землеустрої»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 10.01.09–01–2023
		Стор. 4 із 10	

ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни «Менеджмент в землеустрої» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення і оформлення робочої програми навчальної дисципліни денної та заочної форм навчання», затверджених наказом ректора від 29.04.2021 № 249/од, та відповідних нормативних документів.

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни.

Дана навчальна дисципліна є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в галузі землеустрою та кадастру, враховуючи економічні спрямування спеціальності.

Метою викладання дисципліни є уміння вибору вірного рішення менеджера при розробці різних видів землевпорядної документації, економічного його обґрунтування з урахуванням сучасного стану нормативно-правової бази у галузі землеустрою, а також формуються необхідні теоретичні знання та компетенції щодо сутності і закономірностей розвитку системи менеджменту землеустрою, його методів та механізмів.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- вивчити поняття та складові системи управління,
- суть стратегічного управління, аналіз функцій управління підприємством і менеджменту,
- типи менеджерів та вимоги до їх кваліфікації, основи взаємовідносин між менеджерами і працівниками,
- планування використання людських ресурсів підприємства, комплектування штату,
- загальна характеристика мотивації, зміст процесу прийняття рішень та їх оцінка, процес реалізації контролю.

1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна:

ПРН13 Застосування знань та розумінь щодо використання методів і технології землевпорядного проектування, територіального та господарського землеустрою;

ПРН20. Формування суджень методів землевпорядного проектування, територіального і господарського землеустрою; ПРН21. Формування суджень щодо планування використання та охорони земель з врахуванням впливу низки умов соціально-економічного, екологічного, ландшафтнього, природоохоронного характеру та інших чинників;

ПРН22. Формування суджень щодо методів організації топографо-геодезичного і землевпорядного виробництва від польових вимірювань до менеджменту;

ПРН23. Формування суджень щодо реалізації топографічної та землевпорядної продукції на основі використання знань з основ законодавства і управління виробництвом.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент в землеустрої»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 10.01.09–01–2023
		Стор. 5 із 10	

1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна.

ІК. Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми під час професійної діяльності у сфері геодезії та землеустрою або у процесі навчання, що передбачає застосування теоретичних знань та методів геодезичних, фотограмметричних, геоінформаційних, картографічних технологій і систем та кадастру і оцінки нерухомості.

ЗК3. Здатність бути критичним та самокритичним для розуміння факторів, які мають позитивний чи негативний вплив на комунікацію, та здатність визначити та врахувати ці фактори в конкретних комунікаційних ситуаціях.

ЗК4. Здатність планувати та керувати часом.

ЗК5. Здатність продукувати нові ідеї, проявляти креативність та здатність до системного мислення.

ЗК6. Здатність здійснювати пошук та критично аналізувати інформацію з різних джерел. ЗК7. Бути орієнтованим на безпеку.

ЗК9. Здатність до застосування знань на практиці.

ЗК11. Мати навички розроблення та управління проектами. ЗК12. Здатність працювати як індивідуально, так і в команді.

ЗК13. Здатність ефективно спілкуватися на професійному та соціальному рівнях.

ФК5. Знання професійної та цивільної безпеки при виконанні завдань професійної діяльності;

ФК6. Знання сучасних технологічних процесів та систем технологічної підготовки виробництва;

ФК7. Уміння застосовувати та інтегрувати знання і розуміння дисциплін суміжних інженерних галузей;

ФК14. Уміння аргументувати вибір методів розв'язування спеціалізованих задач, критично оцінювати отримані результати та захищати прийняті рішення;

ФК15. Використання відповідної термінології та форм вираження у професійній діяльності.

1.4. Міждисциплінарні зв'язки.

Дана дисципліна базується на знаннях таких дисциплін як, «Філософські проблеми наукового пізнання», «Методологія прикладних досліджень у сфері геодезії та землеустрою», «Управління земельними ресурсами» та є базою для вивчення подальших дисциплін, а саме: «Соціально-економічний розвиток територій», «Інституціональне забезпечення землевпорядних та геодезичних робіт», «Переддипломна практика»

2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Зміст навчальної дисципліни

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з одного навчального модулю, а саме: **модуля №1 «Теоретичні основи менеджменту»**, який є логічно завершеною, самостійною, цілісною частиною навчальної дисципліни, засвоєння якої передбачає проведення диференційованого

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент в землеустрої»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 10.01.09-01-2023
		Стор. 6 із 10	

заліку та аналіз результатів її виконання.

2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля

Інтегровані вимоги модуля №1: знати: методи прийняття управлінських рішень, які стосуються господарської діяльності підприємств та організацій. Вміти формувати сучасне управлінське мислення та систему спеціальних знань у галузі менеджменту, аналізувати проблеми, виробляти і реалізовувати оригінальні управлінські рішення, які забезпечують високу конкурентоспроможність та стабільне положення на ринку.

Модуль №1 «Теоретичні основи менеджменту»

Тема 1.1. Теоретичні та методологічні основи менеджменту. Знати основні поняття та категорії менеджменту; аналізувати методологічні і теоретичні основи менеджменту, міждисциплінарні зв'язки з іншими науками та галузями

Тема 1.2. Організація як об'єкт менеджменту.

Проводити аналіз рис та особливостей функціонування вітчизняних організацій

Тема 1.3. Формування і розвиток теорії та практики менеджменту.

Проводити аналіз основних етапів формування і розвитку теорії та практики менеджменту.

Тема 1.4. Сучасні моделі менеджменту. Здійснювати аналіз застосування сучасних моделей менеджменту з врахуванням можливих змін та ризиків

Тема 1.5. Соціальна відповідальність та етика менеджменту. Вміти аналізувати аргументи за та проти застосування програм соціальної відповідальності на вітчизняних підприємствах. Знати поняття та правила ділової етики.

Тема 1.6. Комунікації в менеджменті. Розуміти сутність поняття комунікацій в менеджменті та характеризувати основні їх види, володіти основними інструментами управління комунікаціями в організаціях.

Тема 1.7. Процес і функції менеджменту. Розуміти сутність процесу менеджменту та характеризувати функції менеджменту. Розуміти сутність функції організування у менеджменті. Знати поняття розподілу праці в організації, департаменталізації, делегування повноважень, встановлення діапазону контролю. Розуміти сутність функції мотивації у менеджменті. Знати основні мотиваційні теорії. Розуміти сутність функції контролю у менеджменті.

Тема 1.8. Методи менеджменту. Знати та розуміти сутність основних методів менеджменту.

Тема 1.9. Процес вироблення і реалізації управлінських рішень. Знати теоретичні та методичні засади процесу вироблення і реалізації управлінських рішень. Вміти приймати обґрунтовані управлінські рішення

2.3. Тематичний план навчальної дисципліни

№ п/п	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)
		Денна форма навчання

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент в землеустрої»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 10.01.09–01–2023
		Стор. 7 із 10	

		Усього	Лекції	Практичні і заняття	СРС
1	2	3	4	5	6
Модуль № 1 «Теоретичні основи менеджменту»					
1.1	Теоретичні та методологічні основи менеджменту основи	1 семестр			
		12	2	2	8
1.2	Організація як об'єкт менеджменту (управління)	12	2	2	8
1.3	Формування і розвиток теорії та практики менеджменту	12	2	2	8
1.4	Сучасні моделі менеджменту	12	2	2	8
1.5	Соціальна відповідальність та етика менеджменту	12	2	2	8
1.6	Комунікації в менеджменті	12	2	2	8
1.7	Процес і функції менеджменту	12	2	2	8
1.8	Методи менеджменту	14	2	2	10
1.9	Процес вироблення, прийняття і реалізації управлінських рішень	11	1	-	10
1.10	Модульна контрольна робота №1	11	-	1	10
Усього за модулем № 1		120	17	17	86
Усього за 1 семестр		120	17	17	86
Усього за навчальною дисципліною		120	17	17	86

3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Методи навчання

При вивченні навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання: презентації; кейсів (студенти повинні дослідити реальні ситуації, що виникають при виконанні робіт із землеустрою та кадастровій зйомці, розібратися у проблемі та знайти її вирішення на підставі вимог законодавчих та нормативно-правових актів); мозкової атаки, рольових ігор та семінарів-дискусій, роботи в малих групах.

3.2. Рекомендована література

Базова література

- 3.2.1 Новаковська І.О., Іщенко Н.Ф., Скрипник Л.Р., Славін І.В. Сучасний менеджмент та маркетинг нерухомості. Навчальний посібник. - К.: Вид-во Нац. авіац. ун-ту «НАУ-друк», 2021.- 269 с.
- 3.2.2 Горьовий В.П. Управління організаційним розвитком підприємства: Навчальний посібник -К.:2019.-322с

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент в землеустрої»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 10.01.09–01–2023
		Стор. 8 із 10	

- 3.2.3 Боднар Т. І. Характеристика основних методів менеджменту в контексті забезпечення ефективного функціонування підприємства. Держава та регіони. 2020. № 1. С. 93–95. URL: http://www.econom.stateandregions.zp.ua/journal/2020/1_2020/17.pdf.
- 3.2.4 Сучасний менеджмент у схемах і таблицях. Частина 1: навч. посібник. [Електронний ресурс] / Н.С. Іванова, Н.С. Приймак, І.А. Карабаза, І.В. Шаповалова, Ю.Б. Лижник; ред. Н.С. Іванова. – Кривий Ріг : Вид.ДонНУЕТ, 2021. – 282 с

Допоміжна література

- 3.2.5 Анісімова Л.А., Жилінська О.І. (2018). Менеджмент: практикум: Навчальний посібник. К. 237 с
- 3.2.6.Свидрук І.І. (2017). Креативний менеджмент: навчальний посібник. Алма-Ата: «Бастау», 360 с.

3.3. Інформаційні ресурси в інтернеті

- 3.3.1 <https://mind.ua/tags/854-menedzhment>
- 3.3.2 <https://otakoyi.ua/blog/managment>
- 3.3.3 <http://n-visnik.oneu.edu.ua/collections/2021/286-287/pdf/168-177.pdf>
- 3.3.4 <https://scholar.google.com.ua/scholar?>

4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ

Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл.4.1.

Таблиця 4.1

Вид навчальної роботи	Мах кількість балів
	Денна форма навчання
	1 семестр
Модуль № 1 «Теоретичні основи менеджменту»	
Види навчальної роботи	бали
Виконання практичних завдань	8*10б=80
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 студент має набрати не менше</i>	48 балів
Виконання модульної контрольної роботи №1	20
Усього за модулем №1	100
Усього за дисципліною	100

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент в землеустрої»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 10.01.09-01-2023
		Стор. 9 із 10	

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.5. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка, перераховується в оцінку за національною шкалою та шкалою ECTS.

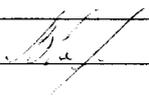
4.6. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./E** тощо.

4.7. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент в землеустрої»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 10.01.09-01-2023
		Стор. 10 із 10	

(Ф 03.02 – 01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки
1	СЗСЗ	14.10.23	Регуленко К.М.		

(Ф 03.02 – 02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				